



AKADEMIE DER DEUTSCHEN MEDIEN

ZERTIFIKAT

Der dreitägige Zertifikatskurs „Der agile Projektmanager“ vermittelt die zentralen Tools und Einsatzmöglichkeiten des agilen Projektmanagements. Die Teilnehmenden lernen – ausgehend von Ansätzen wie Lean Management und Lean Startup – die Methoden Scrum, Kanban, Scrumban und Objective & KeyResults (OKR) kennen. Sie erfahren, wie sie diese nutzen können, um ihre Produkte und Services markt- und kundengerecht zu entwickeln und Teams optimal zu steuern.

Themen

Agiles Projektmanagement – Eine Einführung

- Klassische vs. agile Methoden – Vergleich und Methodenauswahl
- Das ‚agile Manifesto‘
- Das geeignete Projekt- und Organisationsumfeld für agile Projekte und Teams
- Lean Startup und Lean Management – Einordnung

Scrum – Tools und Methoden

- Grundsätze des agilen Frameworks Scrum
- Rollenkonzept: Product Owner, Team & Scrum Master
- Scrum und Organisation: Selbstorganisation der Teammitglieder
- Artefakte: Product Vision, Product Backlog, Sprint Backlog, Impediment Backlog
- Zeremonien: SprintPlanning, DailyScrum, SprintReview und Retrospektive
- Aufwandsschätzung, Budget- und Releaseplanung
- Konzeption und Aufwandsschätzung anhand von User Stories
- Projektmanagement-Tools im Überblick

Kanban – Tools und Methoden

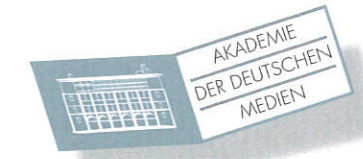
- Grundprinzipien und Ziele
- Kanban-Praktiken
- Aufbau von Kanban-Boards
- Messbarkeit und Optimierung von Prozessen
- Anwendungsszenarien und Unterschiede zu Scrum

Scrumban – Tools und Methoden

- Grundsätze und Ziele
- Unterschiede und Vorteile gegenüber Scrum und Kanban
- Anwendungsszenarien von Scrumban

Objectives & KeyResults (OKR)

- Definition und Funktionsweise von „Objectives & KeyResults (OKR)“
- Nutzung von OKR in der strategischen Unternehmensentwicklung
- Langfristige Vorteile von OKR



AKADEMIE DER DEUTSCHEN MEDIEN

ZERTIFIKAT

Anne Reis

hat sich für das Zertifikat

Der agile Projektmanager

in der Zeit vom 22. bis 24. Februar 2021 im Rahmen eines Schulungsprogramms (Live-Online-Training)
in folgenden Bereichen weitergebildet:

- ✓ Agiles Projektmanagement – Einführung
- ✓ Scrum – Tools und Methoden
- ✓ Kanban – Tools und Methoden
- ✓ Scrumban – Tools und Methoden
- ✓ Objectives & KeyResults (OKR)

München, im Februar 2021

Bernd Zanetti
Geschäftsführer
Akademie der Deutschen Medien